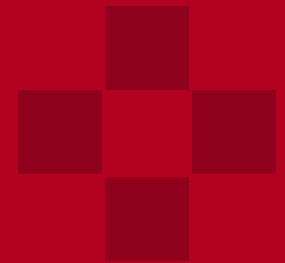
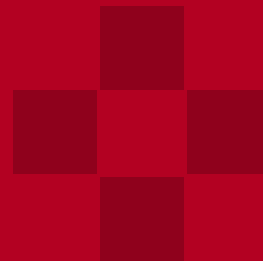
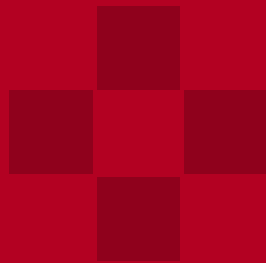




**ROSKILDE**  
KOMMUNE

**Kommuner i forandring  
Alliancer og samspil – men med hvem?  
KTC Årsmøde**

**Henrik Kolind Roskilde Kommune**





## Agenda for oplæg

- Kommunestyrets dagsordener – hvad består forandringen i?
- Vejen til en ny forvaltningspolitik – præsentation af Komdirs oplæg med særlig vægt på samspil og alliancer
- Kommuner i forandring en konklusion
- Perspektivering – hvad skal der reelt til i Danmark



# De 4 afgørende dagsordener for kommunestyret lige nu

1. Stram offentlig økonomi med fokus på udvikling indenfor eksisterende økonomi så langt øjet rækker
2. Stort innovationsbehov – findes ofte på tværs af sektorer og grænser (apropos "alliancer")
3. Produktivitets- og effektivitetsdagsorden – kommer til at fylde rigtig meget de kommende år
4. Kommunernes (nye) rolle i forhold til vækstdagsordenen sammen med privat sektor

*Alle dagsordener lever side om side og kræver forskellige løsninger og alliancepartnere*



# Debatoplægget ”Vejen til en ny forvaltningspolitik”

- ”Delmængde” af det brede forskeroplæg fra 2012
- Adresserer præcis problematikken med alliancer og samspil
- Afsæt for en debat og proces med især staten om udviklingen af en ny forvaltningspolitik
- Kommunaldirektørforeningen ønsker at være i dialog med øvrige chefforeninger om dette – formentlig vigtigste ledelsesdiskussion de kommende år
- Se debatoplæg på: [komdir.dk](http://komdir.dk)



# De 4 temaer fra debatoplægget

## 1. Færre mål og mere ledelse

- Få resultatmål pr. politikområde og styring med fokus på effekter

## 2. Den effektive kommune

- Internt i kommunen med god vægtning mellem hensyn til økonomi og faglighed (professioner skal med!)

## 3. Sammenhæng og effektivitet fra borgerens side

- Civilsamfund, virksomheder og frivillige inddrages
- ”Eget ansvar” tænkes konsekvent ved design af velfærdsløsninger

## 4. Kommunalbestyrelsen

- Styrke og udvikle det politiske lederskab



# Konklusion: på kommunerne i forandring

- Grundlæggende "nyt syn" på vor omverden altså borgere, virksomheder og alliancepartnere
  - Husk vi grundlæggende bekender os til en sammenhængende offentlig sektor og samfund
  - En række komplekse samfundsproblemer kan kun løses sammen med interessenter (vækst, sundhed, ensomhed, "alle i gang" etc.)
- Dette nye syn fører til, at vi skal genoverveje vores syn på:
  - Kommunens forskellige roller (myndighed, service, udvikling, facilitator , innovator etc.)
  - Design af vore organisationer udvikling af nye ledelsesroller.

*Alliancer og samspil rummer nogle svar, men vi skal også forandre og udvikle vor interne organisation, heri ligger måske nøglen til den påkrævede forandring!*



# Perspektivering de kommende 10 år– hvad skal der til!

- Ny forvaltningspolitik
  - Lovgivning med mere fokus på resultat og effekt!
  - Bedre dialog med fagprofessioner som også erkender at de ikke har monopol på sandheden
  - Organisatoriske grænser mellem stat, marked og civilsamfund opblødes betydeligt!
- Genopd(r)age medborgerskabet
  - Herunder udbredelse af ”eget ansvar” tankegangen
- Ny styrelseslov formentlig større kommuner
  - Mål styrke kommunen som lokalpolitisk fællesskab
  - Driftsmæssig kunne håndtere nye roller bl.a. vækst og til en offentlig sektor på kun 2 niveauer